



Leilões de Transmissão – Lições Aprendidas, desafios e perspectivas futuras

I Seminário de Linhas de
Transmissão - SELTE

2024
03 e 04 de outubro

Secretaria de Leilões – SEL/ANEEL

Resultados dos Leilões da ANEEL



Resultados dos Leilões da ANEEL



Deságio Médio por Leilão

Secretaria de Leilões - SEL

LEILÃO - DATA

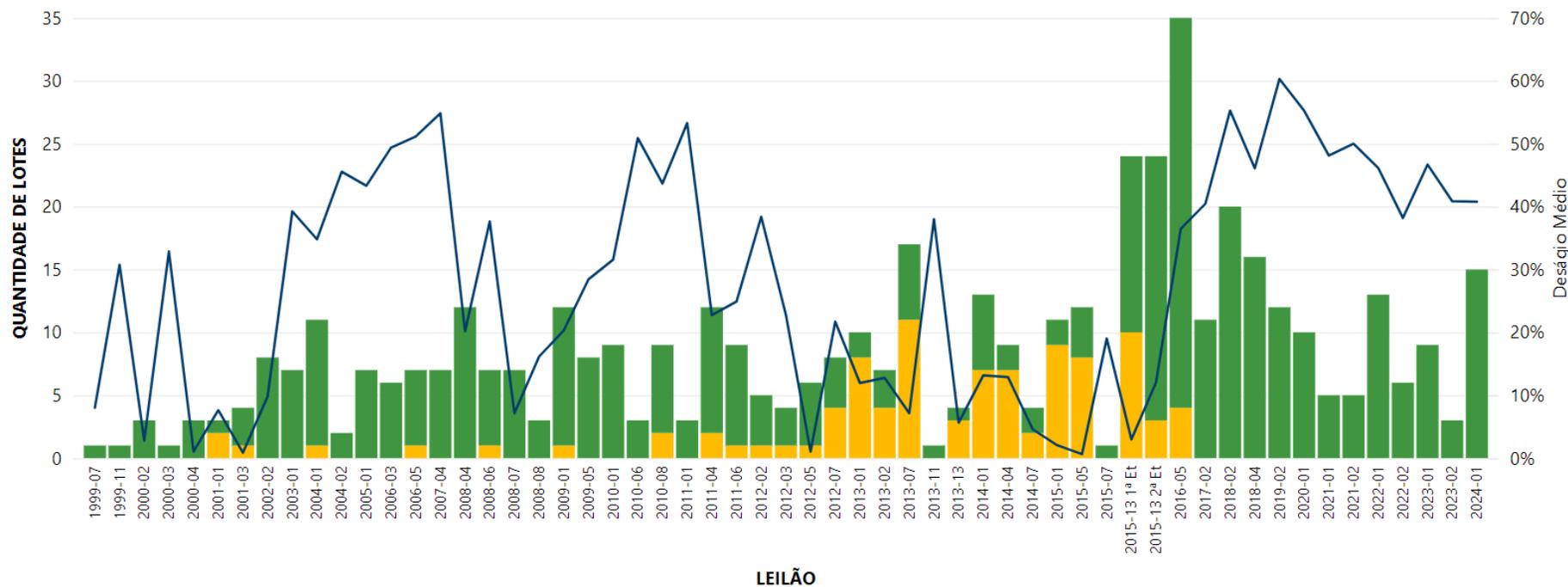
Todos

ANO - PERÍODO

1999 2024



● Lotes não Negociados ● Lotes Negociados — Deságio Médio



Leilões entre 2000 e 2024

Investimento por Ano

Secretaria de Leilões - SEL

ANO - PERÍODO



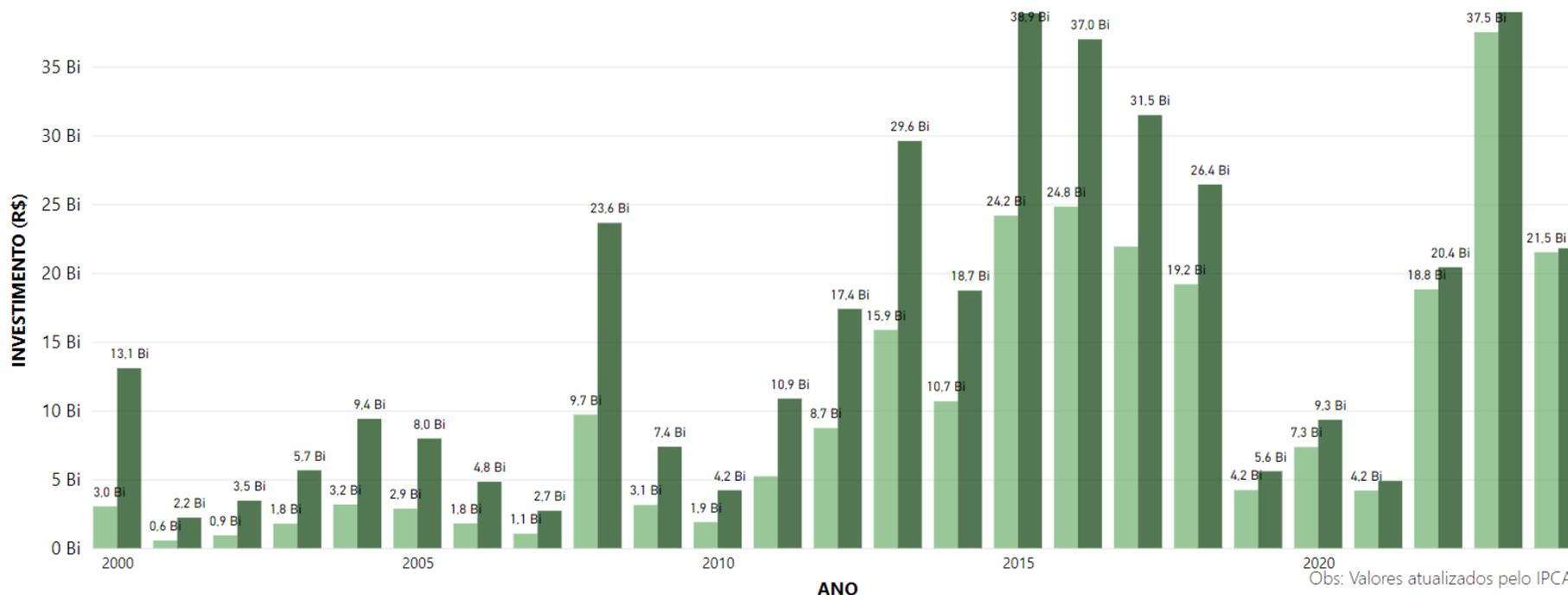
254,05 Bi

Investimento Estimado (R\$)

395,78 Bi

Investimento Estimado Atualizado (R\$)

● Investimento Estimado (R\$) ● Investimento Estimado Atualizado (R\$)



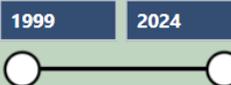
782

Extensão (km)

LEILÃO - DATA

2024-02 - 27/09/2024

ANO - PERÍODO



1.000

Transformação (MVA)

1

Quantidade de Leilões

3

Lotes Ofertados

3

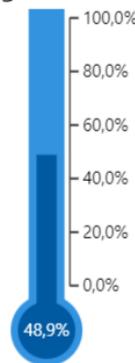
Lotes Negociados

Lotes Ofertados x Negociados



100%

Deságio Médio %



48,9%

6.960

Empregos Estimados

3,35 Bi

Investimento Estimado(R\$)

552,92 Mi

RAP Edital (R\$)

282,61 Mi

RAP Vencedora (R\$)

6,80 Bi

Benefício Consumidor (R\$)

3,35 Bi

Investimento Estimado Atualizado (R\$)

552,92 Mi

RAP Edital Atualizada (R\$)

282,61 Mi

RAP Vencedora Atualizada (R\$)

6,80 Bi

Benefício Consumidor Atualizado (R\$)

Leilões entre 2000 e 2011



Visão Geral

Secretaria de Leilões - SEL

44 Mil
Extensão (km)

LEILÃO - DATA

Todos

ANO - PERÍODO

1999 2011

99 Mil
Transformação (MVA)

27
Quantidade de Leilões

165
Lotes Ofertados

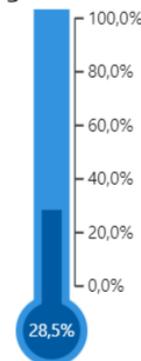
Lotes Ofertados x Negociados



153
Lotes Negociados

93%

Deságio Médio %



168 Mil
Empregos Estimados

35,38 Bi
Investimento Estimado(R\$)

5,70 Bi
RAP Edital (R\$)

4,17 Bi
RAP Vencedora (R\$)

41,09 Bi
Benefício Consumidor (R\$)

96,30 Bi
Investimento Estimado Atualizado (R\$)

16,20 Bi
RAP Edital Atualizada (R\$)

12,02 Bi
RAP Vencedora Atualizada (R\$)

110,66 Bi
Benefício Consumidor Atualizado (R\$)

Leilões entre 2012 e 2017



Visão Geral

Secretaria de Leilões - SEL

38 Mil

Extensão (km)

LEILÃO - DATA

Todos

ANO - PERÍODO

2012 2017

82 Mil

Transformação (MVA)

19

Quantidade de Leilões

206

Lotes Ofertados

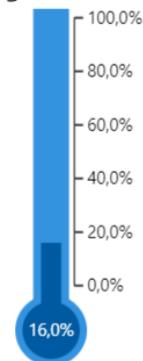
123

Lotes Negociados

Lotes Ofertados x Negociados



Deságio Médio %



220 Mil

Empregos Estimados

106,14 Bi

Investimento Estimado (R\$)

17,65 Bi

RAP Edital (R\$)

10,80 Bi

RAP Vencedora (R\$)

74,02 Bi

Benefício Consumidor (R\$)

173,01 Bi

Investimento Estimado Atualizado (R\$)

28,08 Bi

RAP Edital Atualizada (R\$)

17,22 Bi

RAP Vencedora Atualizada (R\$)

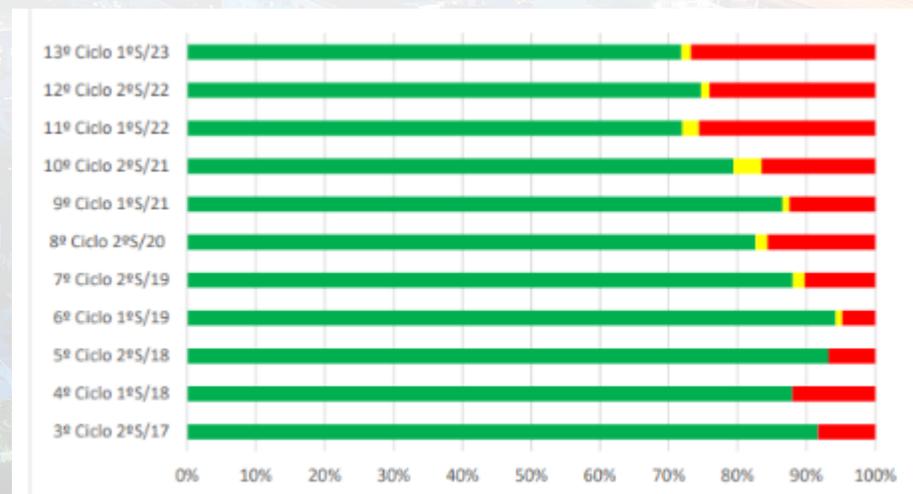
116,60 Bi

Benefício Consumidor Atualizado (R\$)

Medidas Adotadas das lições aprendidas



- Detalhamento minucioso dos custos e riscos do negócio nos estudos e instrução dos leilões;(EPE, ONS)
- Inclusão da cláusula de riscos do negócio com riscos da firma e riscos compartilhados com o Estado;
- Revisão da metodologia de cálculo do WACC, aumentando o prêmio de risco e diminuindo a dependência de capital subsidiado de bancos públicos;
- Revisão das notas técnicas de cálculo de custos operacionais para licitação e prazos de obras;
- Criação do R5 (custos fundiários), detalhamento do R3, aprimoramentos dos Rs e de sua forma de pagto;
- Substituição de prazos infactíveis de construção por prazos factíveis, com regulação de incentivo para atendimento de prazos e detalhamento da RAP p/antecipação;
- Gestão de outorgas e acompanhamento de obras (SCE e SFT);
- Previsibilidade, com agenda pública de leilões (MME);



Fonte: ANEEL – SCE, Nota Técnica do 13º ciclo de reuniões de gestão

Leilões entre 2018 e 2024



Visão Geral

Secretaria de Leilões - SEL

38 Mil

Extensão (km)

LEILÃO - DATA

Todos

ANO - PERÍODO

2018

2024

79 Mil

Transformação (MVA)

12

Quantidade de Leilões

117

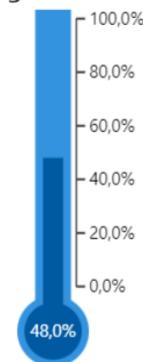
Lotes Ofertados

Lotes Ofertados x Negociados



100%

Deságio Médio %



48,0%

223 Mil

Empregos Estimados

112,74 Bi

Investimento Estimado(R\$)

18,28 Bi

RAP Edital (R\$)

9,92 Bi

RAP Vencedora (R\$)

207,76 Bi

Benefício Consumidor (R\$)

127,39 Bi

Investimento Estimado Atualizado (R\$)

20,61 Bi

RAP Edital Atualizada (R\$)

11,10 Bi

RAP Vencedora Atualizada (R\$)

237,01 Bi

Benefício Consumidor Atualizado (R\$)

Aprimoramentos Conceituais ao longo dos anos



- A busca pela licitação como forma principal para negócios de transmissão;
- Preço do serviço é definido de 4 formas (art. 15 da Lei 9.427/95):
 - No contrato resultante de licitação;
 - No contrato que prorrogue a concessão;
 - No contrato decorrente de desestatização;
 - Em ato específico da ANEEL, nas condições do contrato;
- Visão conceitual e formal de que a melhor forma de obter preço é por meio da licitação, em competição pelo direito ao investimento e prestação do serviço estabelecido;
 - Anos em busca de aprofundamento do escopo passível de licitação;

Novas LTs e SEs
(ñ emergenciais)

Licitação de
pátios novos em
SEs existentes
(+ de 50)

Licitação de
FACTS shunt e
síncronos
(dezenas)

Licitação de
Retrofits de SEs
(SEs Centro/
PAL4)

Licitação de
Concessões
Vincendas
(Amazonas, CIEN,
Evrecy-CTEEP)

- RAP teto visa atrair participação e não aproximar do valor da prestação do serviço;
 - Como decorrência, na presença da competição, o leilão revela o preço do serviço;
- O preço resultante contempla vários elementos:
 - Valor do projeto (CAPEX) (diferentes projetos de engenharia e tecnologias - licitações de PAL 4 e SE Lorena, entre outras);
 - Valor da operação e manutenção (OPEX);
 - Valor dos juros sobre o capital empregado;
 - Tributos e encargos incidentes na firma;
 - Prazo de entrega (antecipação);

Na visão regulatória, a busca pelo melhor negócio não significa apenas atuação com qualidade de serviço, mas sim, a busca pela máxima eficiência técnica, envolvendo projeto, gestão e O&M, econômica, empresarial e institucional

Medidas Adotadas mais recentemente



- Aprimoramento da habilitação técnica em face de inabilitações;
- Aprimoramento do processo competitivo com sessão pública extraordinária, se necessário;
- Oferta com contratação variável: competição cruzada nos últimos leilões (2/23 e 2/24);
- Vedação da transferência de controle durante a etapa de implantação;

Taxa de Sucesso por Leilão

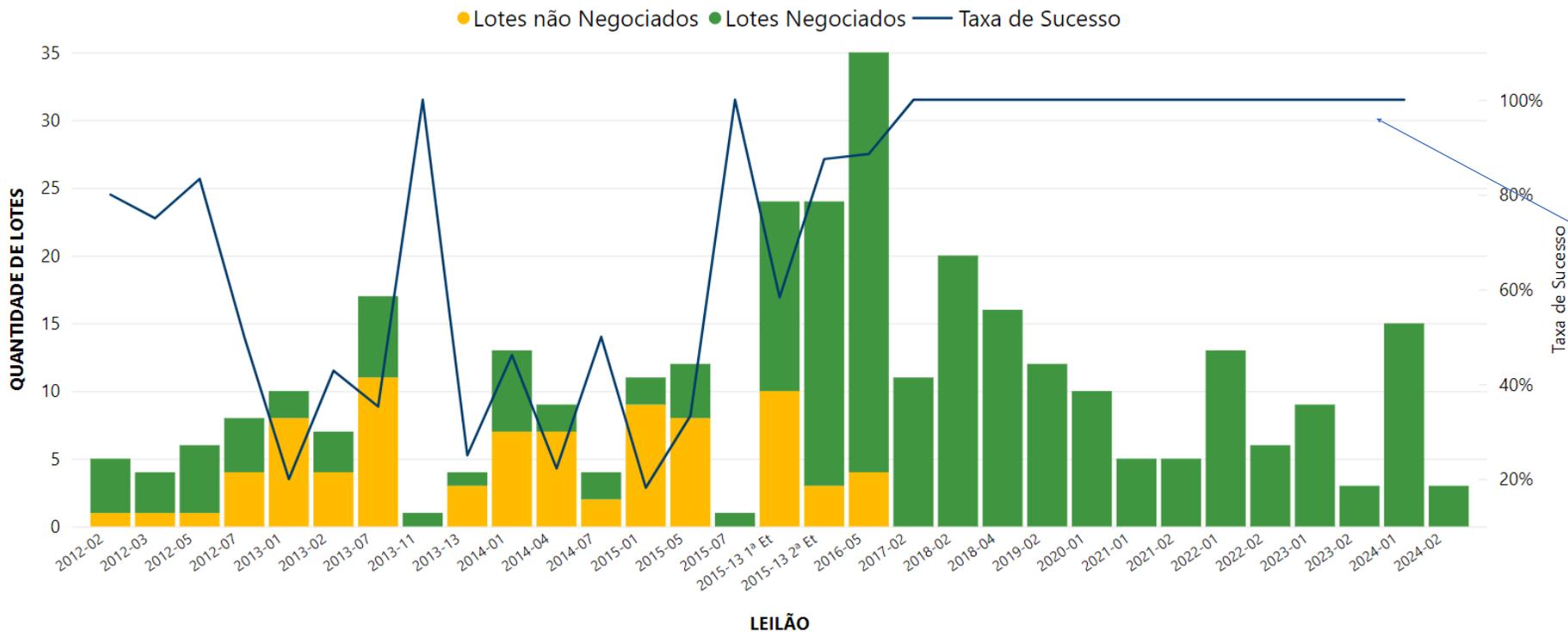
Secretaria de Leilões - SEL

LEILÃO - DATA

Todos

ANO - PERÍODO

2012 2024



Deságios acima de 40%

- Manutenção da atratividade e desenvolvimento da competição por contratos em leilões (desenvolvimento do mercado);
- Manutenção do “pipeline” de investimentos, com previsibilidade, modulação e continuidade;
- Monitoramento e aprimoramento da matriz de risco do negócio;
- Licitação de concessões vincendas;
- Para melhorar a competição:
 - Aprimoramento das garantias apresentadas;
 - Aprimoramento dos critérios de habilitação econômica e financeira;
 - Aprimoramento dos critérios de habilitação técnica para novas concessões licitadas que terão instalações existentes (vincendas);
 - Métodos novos para leilões, visando abertura do preço;
- Regulamentação do Decreto 11.314/22;
- Reduzir prazos de Instrução para evitar sobreposição nas instruções de leilões (IN 81/19 do TCU)

Perspectivas futuras dos Leilões



- Armazenamento como serviço transmissão? (BESS de Registro)
- Inovações para aumento da capacidade de transmissão em serviços existentes;
- Licitação de retrofits (recapacitações) de linhas de transmissão e de subestações;
- Tecnologias de linhas de transmissão: HVDC – LCC x VSC x HVAC;
- Licitação das concessões vincendas;

2024
07 de maio

Endereço : SGAN 603
Módulo I e J – Brasília/DF
CEP: 70830-110

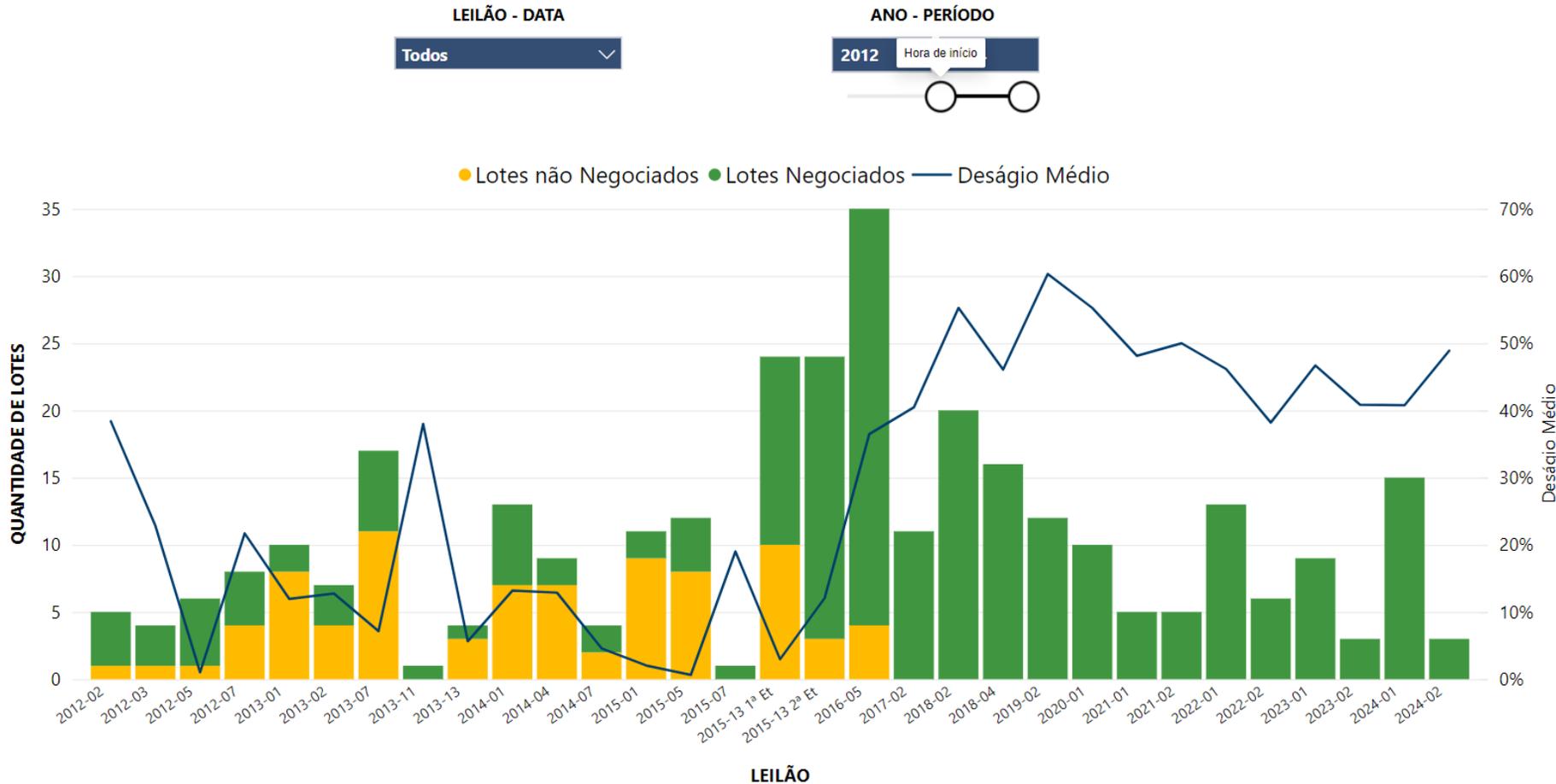
TELEFONE GERAL: 061 2192 8600
OUVIDORIA SETORIAL: 167

Leilões de transmissão:
[https://www.gov.br/aneel/pt-br/centrais-de-conteudos/
relatorios-e-indicadores/leiloes](https://www.gov.br/aneel/pt-br/centrais-de-conteudos/relatorios-e-indicadores/leiloes)



Deságio Médio por Leilão

Secretaria de Leilões - SEL



Parâmetros regulatórios utilizados

- CAPEX ; - WACC; - Taxa de depreciação;
- Percentual de O&M ; - Tributos e encargos setoriais

$$\text{RAP} = \text{AMORTIZAÇÃO} + \text{REMUNERAÇÃO} + \text{O\&M} + \text{TRIBUTOS}$$

Devolução de parcela do investimento

(WAAC x Investimento ainda não devolvido)

RAP novos ativos



RAP ativos antigos
(investimento amortizado)

